

SOMMAIRE

Introduction	7
Chapitre 1 - Qu'est-ce que la pensée de groupe ?	13
Dialogue imaginaire avec Irving Janis, le découvreur de la pensée de groupe	13
Comprendre la machinerie de la pensée de groupe	20
Focus : La pensée de groupe existe-t-elle vraiment ?	29
La preuve par le cinéma	31
Chapitre 2 - La psychologie de la pensée de groupe	35
Dialogue imaginaire entre une psychanalyste et son patient	35
Comprendre la machinerie de la pensée de groupe	40
Focus : La pensée de groupe modifie le psychisme	47
La preuve par le cinéma	50
Chapitre 3 - Quels facteurs renforcent la pensée de groupe ?	55
Dialogue imaginaire lors d'une rencontre au musée de l'Homme	55
Comprendre la machinerie de la pensée de groupe	60
Focus : L'autorité altérée par la pensée de groupe	67
La preuve par le cinéma	71
Chapitre 4 - Le rôle de la pensée de groupe dans les crises	75
Dialogue imaginaire lors de la crise des tulipes au XVII ^e siècle	75
Comprendre la machinerie de la pensée de groupe	80
Focus : La pensée de groupe et l'oubli du Cygne noir	87
La preuve par le cinéma	91

Chapitre 5 - La pensée de groupe façonne les relations sociales ..	95
Dialogue imaginaire entre Hopper et Caravage	95
Comprendre la machinerie de la pensée de groupe	100
Focus : La pensée de groupe favorise la propagation de la tristesse ..	106
La preuve par le cinéma	111
Chapitre 6 - La pensée de groupe façonne les organisations	115
Dialogue imaginaire entre Frederick W. Taylor et Charlie Chaplin	115
Comprendre la machinerie de la pensée de groupe	120
Focus : Pensée de groupe et conduite du changement	131
La preuve par le cinéma	134
Chapitre 7 - La pensée de groupe freine-t-elle l'innovation ?	137
Dialogue imaginaire de Gutenberg et des moines copistes	137
Comprendre la machinerie de la pensée de groupe	141
Focus : Solitude ou collaboration : quel chemin pour l'innovation ?....	146
La preuve par le cinéma	149
Chapitre 8 - Quel rôle joue la pensée de groupe à l'ère des réseaux sociaux ?	153
Dialogue imaginaire entre un grand-père et son petit-fils	153
Comprendre la machinerie de la pensée de groupe	157
Focus : Seuls et à plusieurs, la solitude et les réseaux sociaux	163
La preuve par le cinéma	166
Chapitre 9 - La pensée critique s'oppose à la pensée de groupe ..	171
Dialogue imaginaire entre Winston Churchill et son assistant	171
Comprendre la machinerie de la pensée de groupe	177
Focus : La singularité d'un individu face à la pensée de groupe	181
La preuve par le cinéma	186
Chapitre 10 - Quelles solutions pour surmonter la pensée de groupe ?	189
Maximes retrouvées	189
Comprendre comment casser la pensée de groupe	195
Focus : Les signaux faibles de la pensée de groupe	200
La preuve par le cinéma	203
Conclusion - Sortir du piège	207
Questionnaire d'auto-diagnostic	211
À propos de l'auteur	217